

アイデアからビジネスプランへ

- いわきビジネスアイデア・プランコンテストの現場から -

2004年2月24日(木)

いわきリエゾンオフィス企業組合

佐藤 直美



いわきリエゾンオフィス企業組合
Iwaki Liaison Office

アウトライン

- ▶ いわきリエゾンオフィスについて
- ▶ いわきビジネスアイデア・プランコンテスト (IBPC) の裏側
- ▶ アイデアからビジネスプランへ
- ▶ いわき市における起業支援とIBPC

いわきリエゾンオフィス (ILO) とは

地域の資源をリエゾン



いわきを楽しく豊かに！

3

All right reserved © 2005 Iwaki Liaison Office

ILOの概要

- ▶ 組織名 いわきリエゾンオフィス企業組合
- ▶ 英文表記 Iwaki Liaison Office (ILO)
- ▶ 創立 2001年4月 (2003年4月法人格取得)
- ▶ 取引銀行 ひまわり信用金庫中央台支店
- ▶ ボードメンバー(理事)6名 スタッフ5名
- ▶ 登録30名 (SOHOネットワーク登録者数)

4

All right reserved © 2005 Iwaki Liaison Office

ILOの理念

リエゾン & シンクタンク

← 親睦団体

Professional

← 非・Professional

外交的・開放的

← 内向的・閉鎖的

自立的

← 非・自立性

5

All right reserved © 2005 Iwaki Liaison Office

ILOの事業

▶ 情報化推進

- ITSSP事業、Webビジネスサービス、いわきwebアワード開催、INTコミュニティビジネスプレモデル事業

▶ 国際化推進

- 国際ビジネスサービス、翻訳・通訳サービス、留学生インターンシップ事業、CAP

▶ 起業支援

- いわきSOHOルーム運営、いわきビジネスアイデア・プランコンテスト開催、創業相談業務

▶ 産学官連携

- いわきグリーンプロジェクト参加、次世代人づくり・学職融合インターンシップ教育事業

6

All right reserved © 2005 Iwaki Liaison Office

企業組合とは

- ▶ 中小企業等協同組合法で定められた
- ▶ **個人が4人以上**集まって設立する
- ▶ **有限責任**の法人
- ▶ わずかな資本金で
- ▶ 簡単に設立ができ
- ▶ 事業可能性を確かめた上で容易に株式会社や有限会社へと組織変更可能

7

All right reserved © 2005 Iwaki Liaison Office

いわきビジネスアイデア・プラン コンテスト (IBPC)



8

All right reserved © 2005 Iwaki Liaison Office



All right reserved © 2005 Iwaki Liaison Office

いわきビジネスアイデア・プランコンテスト (IBPC)の目的

- ▶ 時代を先取りする豊かな感性、柔軟な発想力、独創性に富む人材を掘り起し支援
- ▶ 起業家精神の喚起と育成

新規開業者や起業家の輩出へ

IBPCの内容

- ▶ ILOの起業支援事業として2001年から開催
- ▶ ビジネスのアイデアやプランを募集
- ▶ 学生や主婦から起業志望の社会人まで
- ▶ 所定の応募用紙に記入
- ▶ 書類審査とプレゼンテーション審査
- ▶ 参加者には起業支援サービスを提供

11

All right reserved © 2005 Iwaki Liaison Office

IBPCの推進体制

- ▶ 事務局:いわきリエゾンオフィス企業組合
- ▶ 実行委員会
 - 福島県いわき地方振興局
 - いわき市
 - いわき商工会議所、福島県商工会連合会、(財)福島県産業振興センター・福島県中小企業団体中央会
 - いわき明星大学・東日本国際大学・福島工業高等専門学校、いわき金属工業協同組合
 - いわきリエゾンオフィス企業組合

12

All right reserved © 2005 Iwaki Liaison Office

IBPCの推進体制

▶ 目利き委員会(審査委員会)2004年度

- 庄司秀樹(東洋システム株式会社代表取締役)(委員長)
- 伊藤 実(日刊工業新聞福島支局長)(副委員長)
- 市東正晴(いわき金属工業協同組合事務局長)(起業家人物判定担当)
- 佐藤フロンズ(有限会社ABCいわき代表取締役)(起業家人物判定担当)
- 大川信行(東日本国際大学経済学部教授)(F/S担当)
- 大隈信行(福島工業高等専門学校物質工学科教授)(F/S担当)
- 高山文雄(いわき明星大学理工学部教授)(技術担当)
- 渡邊正幸(福島県ハイテクプラザいわき技術支援センター長)(技術担当)
- 櫛田 昂(ひまわり信用金庫営業推進部長)(起業支援担当)
- 佐藤直美(有限会社インキュープ代表取締役)(起業支援担当)

13

All right reserved © 2005 Iwaki Liaison Office

IBPCの起業支援(2004年度)

▶ 開業・起業支援

- 専門家による指導、プランの事業の具現化に向けてのブラシアップ、実際に開業・起業するための支援、市場調査、資金調達の支援

▶ インキュベーションルームの提供

- いわきリエゾンオフィス企業組合が運営するインキュベーションルーム(13.25㎡)を、無償で1年間提供

▶ インキュベーションファクトリーの提供

- いわきリエゾンオフィス企業組合が運営するインキュベーションファクトリー(100-300㎡)を無償で1年間提供

▶ 開業・起業資金の提供

- ひまわり信用金庫と提携し、総額3,000万円の、いわきビジネスアイデア・プランコンテスト2004融資枠を確保

▶ 投資家とのマッチングの提供

- 投資家とのマッチング、および投資そのものを提供

14

All right reserved © 2005 Iwaki Liaison Office

IBPCの実績

	アイデア	プラン	合計
2001年	開催なし	4件	4件
2002年	19件	8件	27件
2003年	40件	16件	56件
2004年	39件	13件	52件

15

All right reserved © 2005 Iwaki Liaison Office

IBPC応募者プロフィール

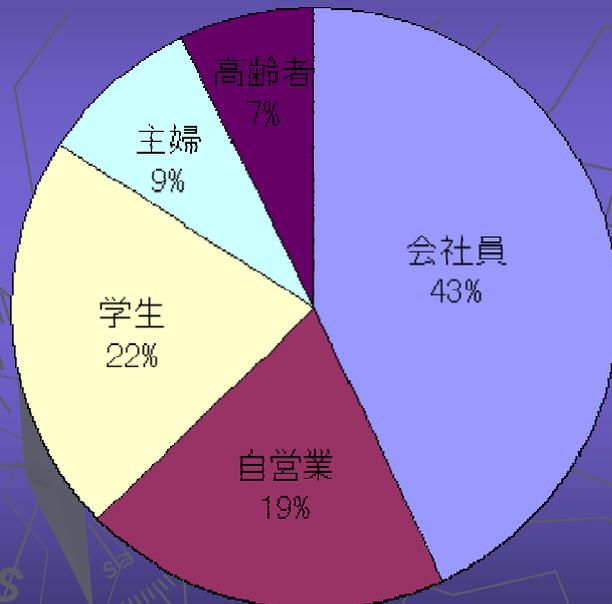
(単位:件)

年度	部門	会社員	自営業	学生	主婦	高齢者	合計
2001	PLAN	1	1	0	2	0	4
2002	IDEA	11	2	4	1	0	19
	PLAN	0	6	1	1	0	8
2003	IDEA	24	4	4	6	2	40
	PLAN	4	6	5	0	1	16
2004	IDEA	16	1	15	1	6	39
	PLAN	4	7	1	1	0	13

16

All right reserved © 2005 Iwaki Liaison Office

IBPC応募者プロフィール



< 応募の傾向 >

- ・会社員や自営業者は何が儲かるか？という視点が強い
- ・学生や高齢者は自分が何をしたいか？という視点が強い
- ・自営業者は現在の事業を元にした内容がほとんど
- ・主婦は生活に密着した具体的な内容が多い

17

All right reserved © 2005 Iwaki Liaison Office

IBPCへの応募内容から

製品やサービスを考えただけ

- ▶ こんな便利な製品を考えました
- ▶ こんな不便さを解消するサービスを考えました

事業は製品やサービスだけでは成り立たない

18

All right reserved © 2005 Iwaki Liaison Office

IBPCへの応募内容から

事業にならない

- ▶ ボランティアチェック
- ▶ 収益力がまったく考えられていない

事業はボランティアではない

19

All right reserved © 2005 Iwaki Liaison Office

IBPCへの応募内容から

既にあるものとの差別化ができていない

- ▶ 既に存在する事業
- ▶ 似たような事業との差別化ができていない

差別化の手段はいくらでもあるはず

20

All right reserved © 2005 Iwaki Liaison Office

IBPCへの応募内容から

資金がなければ始められない

- ▶ 最初から大きなことを考えている
- ▶ リソースが無い中でどうやって事業を立ち上げるか

できるところから取り組むという視点がない

21

All right reserved © 2005 Iwaki Liaison Office

IBPCへの応募内容から

何をやりたいのかよく分からない

- ▶ 思いばかり先行している
- ▶ 誰に何を提供してどんな満足を獲得するのか

ビジネスとしての具体性に欠ける

22

All right reserved © 2005 Iwaki Liaison Office

IBPCへの応募内容から

こうあるべきだと自己満足

- ▶ 自論を展開して自己満足
- ▶ 顧客の視点がない

自分の理想をそのまま事業にしようとする

23

All right reserved © 2005 Iwaki Liaison Office

IBPCへの応募内容から

自分でやる気がない

- ▶ アイディアやプランを書くだけ
- ▶ チャンスがあればやってみたい

起業家精神がない

24

All right reserved © 2005 Iwaki Liaison Office

IBPCを振り返って

- ▶ イベントとしては定着しつつあるが…
- ▶ 本来の目的である起業家の輩出では大きな成果がない
- ▶ 応募内容のレベルが確保できず、プランの最優秀賞が出せない
- ▶ 大学やいわき市、商工団体などとの連携が弱く地域の活性化にまで結びついていない

25

All right reserved © 2005 Iwaki Liaison Office

IBPCの課題

- ▶ 起業家精神の高揚が必須
- ▶ ビジネスのアイディア発想とプラン作成能力の向上が必要
- ▶ 地域の資源の積極的な参画でコンテストを盛り上げていくべき
- ▶ 地域の資源の連携で実際の起業へ結びつけていく必要がある

26

All right reserved © 2005 Iwaki Liaison Office

アイデアからビジネスプランへ

アイデアの発想(テーマ)



事業化アイデア(イメージ)



事業の構想化(ストーリー)



ビジネスプラン(プラン)

27

All right reserved © 2005 Iwaki Liaison Office

アイデアの発想(テーマ)

- ▶ 事業化を目指し取り組むべきテーマを決める
- ▶ まったく新しいアイデアでなくても良い
- ▶ 何がやりたいのかと何が求められているか

28

All right reserved © 2005 Iwaki Liaison Office

事業化アイデア(イメージ)

- ▶ アイディアにアイディアを重ねる
- ▶ アイディアを事業化アイデアに発展させる
- ▶ 事業としてのイメージを明確にする
- ▶ だれでも簡単にイメージできる具体性
- ▶ 人に相談に乗ってもらう

29

All right reserved © 2005 Iwaki Liaison Office

事業の構想化(ストーリー)

- ▶ 今できることから事業を成功させるまでのストーリーを描く
- ▶ やるかやらないかをまず決める
- ▶ 「できるかできないか」ではなく「どうしたらできるか」
- ▶ 何をするのか、どのようにするのか、将来性は、支援者は、スケジュールは
- ▶ 構想は何回も書き直す

30

All right reserved © 2005 Iwaki Liaison Office

ビジネスプラン(プラン)

- ▶ 収支計画も含めた事業の具体的な実施計画
- ▶ 事業計画を作る目的
 - 自分の考えをまとめ事業としての可能性を高める
 - 事業の支援者を集める
- ▶ 具体性、社会性、差別化、収益性、具現性
- ▶ 事業が成功する客観的な根拠
- ▶ 自分の弱点を明確に

31

All right reserved © 2005 Iwaki Liaison Office

IBPCの新たな方向性の検討

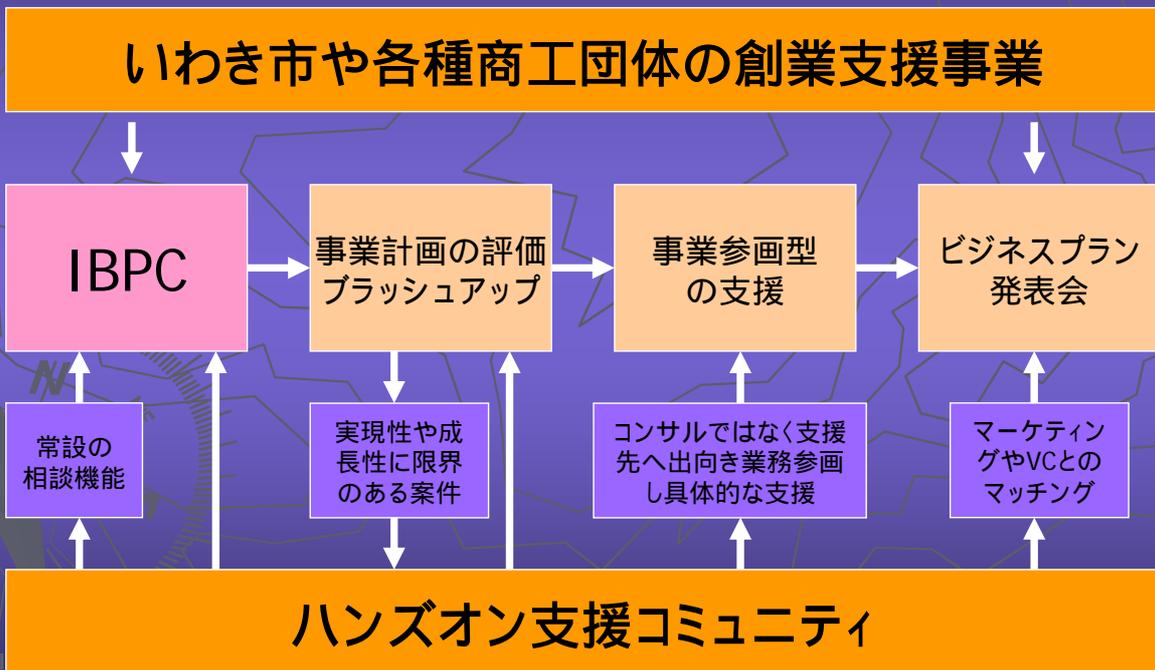
- ▶ 本来の目的である起業家の輩出に向けて
- ▶ 単発のイベントから年間を通じた活動へ
- ▶ 目利き委員(審査委員)の組織化
- ▶ 金融機関との連携の強化
- ▶ 創業・新事業支援プログラムの開発
- ▶ 事業参画型の支援



32

All right reserved © 2005 Iwaki Liaison Office

いわき市における起業支援スキーム(案)



33

All right reserved © 2005 Iwaki Liaison Office

ハンズオン支援コミュニティのイメージ



34

All right reserved © 2005 Iwaki Liaison Office

ハンズオン支援コミュニティの法人化

- ▶ 支援を強力に推進するためにコミュニティの法人化
- ▶ 法人形態は日本版LLP
 - Limited Liability Partnership: 有限責任事業組合
 - 株式会社と組合のいいところ取りをしたような組織
 - 有限責任: 出資者は出資額までしか責任を負わず、リスクの高い事業にも挑戦できる。
 - 内部自治: 組織内のルールを自分たちで決め運営できる。最低資本金や取締役・監査 役設置が法律で強制されない。事業の貢献度合いで柔軟な損益配分も可能。
 - 構成員課税 (パススルー課税): 出資者に直接課税されるため、利益が出た時に法人税と出資者への利益配分にも課税される二重課税を回避できる

35

All right reserved © 2005 Iwaki Liaison Office



いわきリエゾンオフィス企業組合
Iwaki Liaison Office

いわきリエゾンオフィス企業組合

970-8043 いわき市中央台鹿島1-22-3

TEL:0246-46-2720 FAX:0246-46-2721

佐藤 直美

n-sato@iwaki-liaison.co.jp

36

All right reserved © 2005 Iwaki Liaison Office